

**UNIVERSIDADE FEDERAL DO ESPÍRITO SANTO
CONSELHO UNIVERSITÁRIO**

RESOLUÇÃO Nº 06/2005

O CONSELHO UNIVERSITÁRIO DA UNIVERSIDADE FEDERAL DO ESPÍRITO SANTO, no uso de suas atribuições legais e estatutárias;

CONSIDERANDO o que consta do **Processo nº 1.678/05-81 – PRÓ-REITORIA DE PLANEJAMENTO E DESENVOLVIMENTO INSTITUCIONAL – PROPLAN**;

CONSIDERANDO o Parecer Conjunto das Comissões de Legislação e Normas; Assuntos Didáticos, Científicos e Culturais e de Orçamento e Finanças;

CONSIDERANDO, ainda, a aprovação da Plenária, por unanimidade, na Sessão Extraordinária realizada no dia 10 de março de 2005,

R E S O L V E:

Art. 1º Aprovar a proposta de Planejamento Estratégico para UFES, conforme Anexo I desta Resolução.

Art. 2º Aprovar o cronograma para o Planejamento Estratégico da UFES, conforme Anexo II desta Resolução.

Art. 3º Revogam-se as disposições em contrário.

Sala das Sessões, 10 de março de 2005.

RUBENS SERGIO RASSELLI
PRESIDENTE

**UNIVERSIDADE FEDERAL DO ESPÍRITO SANTO
CONSELHO UNIVERSITÁRIO**

ANEXO I DA RESOLUÇÃO Nº 06/2005 – CONSUNI

Metodologia e Etapas para Realização do Planejamento Estratégico da UFES

Introdução

Este documento apresenta uma proposta de metodologia e etapas para realização do Planejamento Estratégico da UFES. A sua elaboração teve por base a legislação sobre Planejamento e Desenvolvimento Institucional - PDI, assim como outros documentos oficiais do Ministério da Educação - MEC a respeito do assunto. Além disso, uma universidade federal foi visitada e pró-reitores de planejamento de outras 5 (cinco) instituições foram consultados. Foram também de fundamental importância as discussões realizadas entre a Pró-Reitoria de Planejamento Institucional – PROPLAN, servidores e docentes da UFES, em particular as discussões realizadas com o Pró-Reitor de Administração. As conclusões mais importantes são: (i) a UFES não está atrasada quanto ao desenvolvimento do PDI, uma vez que muitas universidades ainda não o fizeram; e (ii) o formato de realização do Planejamento Estratégico – PE (com a resultante elaboração do documento do PDI exigido pelo MEC) proposto neste documento é inovador no âmbito das universidades federais, e acredita-se que ele trará resultados muito positivos para esta instituição. Não é do nosso conhecimento que qualquer outra universidade tenha feito um planejamento conforme proposto aqui.

Etapas do Planejamento Estratégico da UFES

I - Preparação da Versão Preliminar do Documento de Apoio ao Planejamento Estratégico da UFES

Nesta etapa será elaborado um documento de apoio ao planejamento contendo as seguintes informações:

1. A situação do Brasil no Mundo – Nesta parte do documento será apresentada a situação econômica, educacional e científica do Brasil frente a outros países no Mundo.
2. A situação do Espírito Santo no Brasil – Nesta parte do documento será apresentada a situação econômica, educacional e científica do Espírito Santo frente a outros estados do Brasil.
3. A situação da UFES no Brasil – Nesta parte do documento será apresentada a situação econômica, educacional e científica da UFES frente a outras universidades brasileiras.

UNIVERSIDADE FEDERAL DO ESPÍRITO SANTO CONSELHO UNIVERSITÁRIO

2 – Sensibilização para o Planejamento Estratégico da UFES

Nesta etapa, a Administração Superior da UFES (Reitor, Vice-Reitor e Pró-Reitores) se reunirá para discutir as diretrizes do Planejamento Estratégico da UFES.

Outro objetivo desta etapa é elaborar uma proposta da Administração Superior da UFES para o processo de Planejamento Estratégico da UFES, a ser apresentada ao Conselho Universitário para aprovação.

3 - Preparação da Versão Definitiva do Documento de Apoio ao Planejamento Estratégico da UFES

Durante a definição das diretrizes do planejamento estratégico, será realizada, também, uma análise crítica do Documento de Apoio ao Planejamento Estratégico da UFES. Em face desta análise, será feita uma revisão do documento, produzindo-se, assim, a sua versão definitiva.

4 - Lançamento do Planejamento Estratégico da UFES

Esta etapa será realizada no Teatro Universitário e consistirá da apresentação resumida do processo de planejamento estratégico para a comunidade e de uma palestra de um convidado ilustre sobre um tema correlato ao planejamento da Universidade.

5 - Planejamento Estratégico da UFES

Nesta etapa o Conselho Estratégico da UFES se reunirá a fim de realizar todas as etapas típicas de um planejamento estratégico, com o cuidado de obter todos os dados necessários para elaboração do documento do Plano de Desenvolvimento Institucional (PDI), exigido pelo MEC. As funções e a composição do Conselho Estratégico da UFES são apresentadas mais adiante neste documento.

6 - Apresentação do Planejamento Estratégico da UFES para a Comunidade

Esta etapa será realizada também no Teatro Universitário e consistirá da apresentação do documento final do Planejamento Estratégico da UFES para a comunidade.

UNIVERSIDADE FEDERAL DO ESPÍRITO SANTO CONSELHO UNIVERSITÁRIO

Conselho Estratégico da UFES

O Conselho Estratégico da UFES é um órgão de caráter consultivo, presidido pelo Reitor, e composto por representantes da comunidade universitária, da sociedade espírito-santense e por grandes parceiros da Universidade. Ele tem como função consubstanciar o Planejamento Estratégico da UFES, acompanhar a sua implementação e monitorar a consecução dos planos de ação estabelecidos.

Composição:

- Todos os membros do Conselho Universitário.
- Todos os membros do Conselho de Ensino, Pesquisa e Extensão.
- Todos os membros do Conselho de Curadores. (redação dada pela Resolução nº. 11/2005 do Conselho Universitário)
- Um representante de cada um dos seguintes setores da UFES:
 - Secretaria de Assuntos Comunitários (SAC).
 - Secretaria de Produção e Difusão Cultural (SPDC).
 - Secretaria de Comunicação e Divulgação (SCD).
 - Ouvidoria.
 - Auditoria Interna.
 - Biblioteca Central (BC).
 - Núcleo de Processamento de Dados (NPD).
 - Núcleo de Educação Aberta e à Distância (NE@D).
 - Instituto de Odontologia da UFES (IOUFES).
 - Instituto de Tecnologia da UFES (ITUFES).
 - Associação de Docentes da UFES (ADUFES).
 - Sindicato dos Trabalhadores da UFES (SINTUFES).
 - Diretório Central dos Estudantes (DCE).
 - Hospital Universitário “Cassiano Antonio Moraes” – HUCAM. (redação dada pela Resolução nº. 11/2005 do Conselho Universitário)

UNIVERSIDADE FEDERAL DO ESPÍRITO SANTO CONSELHO UNIVERSITÁRIO

• Um representante de cada uma das instituições da sociedade Espírito-Santense:

- Governo do Estado do Espírito Santo.
- Assembléia Legislativa do Espírito Santo.
- Associação dos Governos dos Municípios do Espírito Santo.
- Associação das Câmaras Municipais do Espírito Santo.
- Federação das Indústrias.
- Federação do Comércio.
- Federação da Agricultura.
- Centrais Sindicais.
- Centro Federal de Educação Tecnológica do Espírito Santo (CEFETES).
- Banco de Desenvolvimento do Estado do Espírito Santo (BANDES).
- Petrobras.
- Companhia Siderúrgica de Tubarão (CST).
- Companhia Vale do Rio Doce (CVRD).
- Aracruz Celulose.
- Samarco Mineração.
- Entidades de Direitos Humanos.
- Movimentos em prol dos Negros.
- Movimentos em prol dos povos indígenas.
- Movimentos comunitários
- Movimentos agrícolas.

Núcleo Estratégico da UFES

O Conselho Estratégico será composto por mais de 80 (oitenta) membros e, por causa do seu tamanho, para realização da 5ª etapa do planejamento faz-se necessária a participação de 5 (cinco) ou mais especialistas na área. Como a PROPLAN possui apenas dois técnicos especialistas em planejamento e o Pró-Reitor de Planejamento e Desenvolvimento Institucional é um dos membros do

UNIVERSIDADE FEDERAL DO ESPÍRITO SANTO CONSELHO UNIVERSITÁRIO

Conselho Estratégico, serão convidados especialistas em planejamento de outros setores da UFES e de outras instituições que fazem parte do Conselho Estratégico, integrando o Núcleo Estratégico da UFES, sob a presidência do Pró-Reitor de Planejamento Institucional.

O Núcleo Estratégico terá como funções básicas:

I - Definir a metodologia do PE (a ser seguida em cada uma das reuniões do Conselho Estratégico);

II - Definir as agendas de atividades a serem executadas, dentro de cada item do cronograma aprovado pelo Conselho Universitário;

III - Colaborar na realização do PE da UFES;

IV - Acompanhar as Ações Estratégicas no âmbito da UFES, sugerindo medidas, quando necessário, para o cumprimento do que foi planejado (Realinhamento Estratégico);

Participar das reuniões de monitoramento e revisão do Planejamento Estratégico da UFES (Planos de Ação).

O núcleo estratégico terá a seguinte composição:

- Pró-Reitor de Planejamento e Desenvolvimento Institucional.
- Dois especialistas em Planejamento Estratégico da UFES.
- Dois especialistas em Planejamento Estratégico indicados por Instituições da sociedade Espírito-Santense com participação no Conselho Estratégico.
- Dois Técnicos de Apoio.
- Dois membros da PROPLAN.

**UNIVERSIDADE FEDERAL DO ESPÍRITO SANTO
CONSELHO UNIVERSITÁRIO**

ANEXO II DA RESOLUÇÃO Nº 06/2005 - CONSUNI

CRONOGRAMA PARA O PLANEJAMENTO ESTRATÉGICO DA UFES

ETAPAS:

- I - Preparação da Versão Definitiva do Documento de Apoio ao Planejamento Estratégico da UFES – 04 de abril de 2005;
- II - Lançamento do Planejamento Estratégico da UFES – 18 de abril de 2005, às 10h, no Teatro Universitário;
- III - Planejamento Estratégico da UFES – dias 25 de abril, 02, 09 e 16 de maio de 2005, de 8h30min. às 18h.;
- IV - Apresentação do Planejamento Estratégico da UFES para a Comunidade – 23 de maio de 2005, às 10h, no Teatro universitário.